



CONFIGURACIÓN DE LÍNEA

Somos expertos en planificar, optimizar y digitalizar los procesos logísticos y productivos



Contenido

- Situación inicial.....3
- Descripción del proyecto..... 4
- Objetivos del proyecto..... 6
- Beneficios del proyecto..... 9
- ¿Dónde se genera impacto?.....10
- Herramientas y sus funcionalidades.....11

Situación inicial

Seat es una empresa española fundada en el 1950 y que desde el 1986 pertenece al grupo Volkswagen. **Es la primera industria inversora en I+D+i en España y la única compañía nacional que diseña, desarrolla, fabrica y comercializa automóviles.**

Debido al compromiso que Seat tiene con la mejora continua y la necesidad de **re-configurar sus líneas de montaje**, para adaptarlas así a los cambios requeridos por la introducción de nuevos modelos, **para el aprovechamiento de los espacios o la mejora de los flujos**. En 2017 se inicia la colaboración entre CYP y el departamento de Planificación Logística de Seat, con el fin de trabajar en estos objetivos.

En este contexto, en 2022 con motivo del lanzamiento del **nuevo modelo SmallBev** que se fabricará en Seat Martorell, surge la necesidad del traslado de los modelos de Ibiza y Arona de la línea de montaje 1 a la línea de montaje 3 en Taller 9 (línea de montaje del Audi A1). Con el fin de disponer el espacio de línea 1 **para el montaje de este nuevo modelo**.

Área de expertise
Configuración de línea

 Cliente
SEAT



Descripción del proyecto

- Participación en Workshops 3P
- Análisis de flujos logísticos
- Mejora continua de procesos
- Definición de layouts



**El cliente gana agilidad
y efectividad** en la toma
de decisiones.



Objetivos del proyecto

El objetivo principal del proyecto es la **mejora continua de los procesos logísticos actuales**, realizando análisis del panorama actual, estudiando y desarrollando propuestas de mejora y colaborando en su implementación. Para facilitar este objetivo, se desarrollan herramientas que ayudan a detectar posibles puntos de mejora, a la toma de decisiones y a la planificación de la optimización de procesos.

Dentro de este contexto de búsqueda de mejora continua, **algunos de los proyectos en los que se colaboran son:**

- Unidireccionalidad de carriles de los supermercados (**SUMA**). Se participó en el desarrollo óptimo del layout según requerimientos y estudio de flujos, para establecer dicha unidireccional.
- Análisis de **claves de alta rotación** y su **posibilidad de ser automatizadas**. Revisando un total de 135 claves y detectando un total de 66 claves pertenecientes a 22 familias que se clasifican como con potencial de automatización.
- **SUMA 2.0 (“Waren zu Person”)**. Se participó en el desarrollo de propuestas de proceso y layout para la implementación de Suma 2.0.
- **Búsqueda continua de ahorros** con propuestas de transformación de **secuencias externas en internas**, optimizando los espacios disponibles, analizando claves implicadas y desarrollando propuestas de layouts.

Además, con motivo de la necesidad del traslado de los modelos Ibiza y Arona a línea 3 de producción, **se participa en el Workshop 3P** donde se trabaja en la preparación del proceso de **producción y la unificación de las líneas 1 y 3 de montaje.**

Recalcar que la experiencia en la participación de estos WS3P no se limita a este caso, sino que también **CYP participó en los WS3P** que se llevaron a cabo para la preparación del **lanzamiento del AU-270 y el SE-380/382/316.**

Durante la participación en estos WS, se realizan propuestas óptimas para los flujos, propuestas para la **unificación de secuencias tanto internas como externas**, estudio del traslado de embalajes a nuevo punto de montaje, propuestas de automatización de suministros, **layouts con nueva disposición de material**, diseño de nuevos conceptos para carros de secuencia, etc.

Se generan todos los archivos de seguimiento necesarios para este WS, como son **las bases de datos de las claves implicadas revisando su status** y tipo de embalaje, fichas de solución propuestas a los problemas detectados, bases de datos y fichas de propuestas para la unificación de secuencias, etc.

De forma paralela se trabajó en la actualización de layouts de diversas áreas logísticas (**marquesinas, almacenes, sumas...**) a través del software Microstation, adecuando su formato a la normativa HLS (Norma del Grupo VW para la estandarización de layouts).



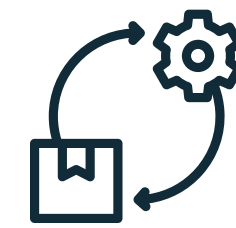
Todos los objetivos planteados son alcanzados con éxito, **maximizando así la rentabilidad del cliente.**



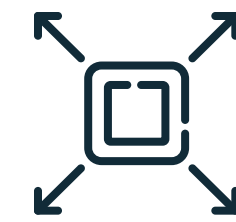
CYP lleva años trabajando para Seat y esto nos convierte en **partner estratégico de la compañía**. Aportamos una visión de trabajo 360.



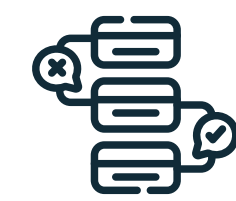
Beneficios del proyecto



Optimización de procesos logísticos



Optimización de espacios



Desarrollo de flujos óptimos para nuevos



Todos los objetivos planteados son alcanzados con éxito, **maximizando así la rentabilidad del cliente.**

¿Dónde se genera impacto?



Transportes



Almacenes

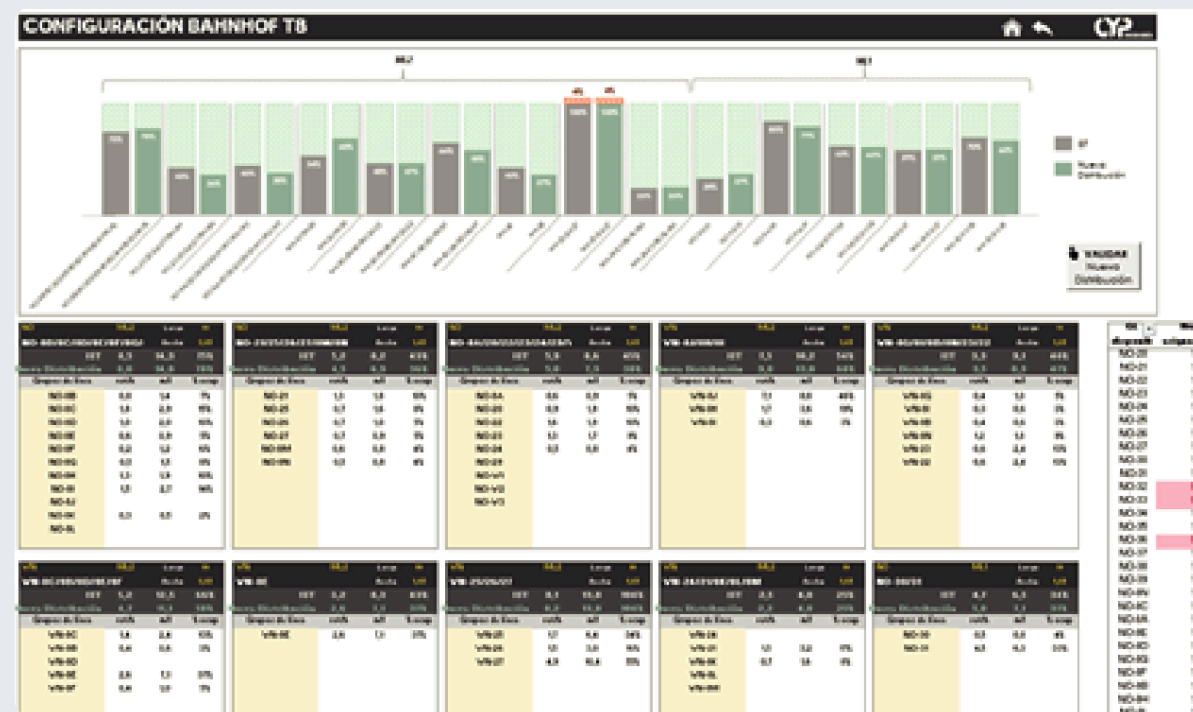


Flujos logísticos



Costes
logísticos

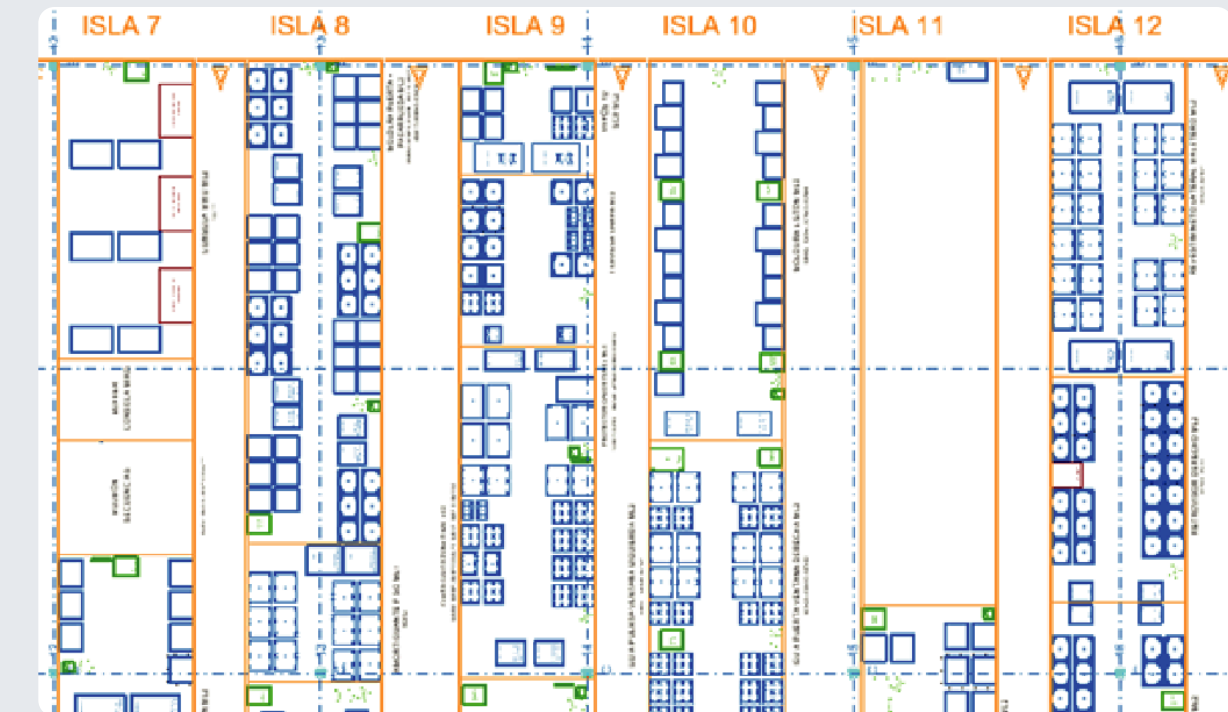
Herramientas y sus funcionalidades



Calculadora saturación BHF



Calculadora saturación SUMAS



Layout HLS



Calculadora saturación BHF



Calculadora saturación SUMAS



info@cypcore.com



LinkedIn: @CYP Core



Oficinas centrales CYP

Carretera de Piera, Local 7A y 7B
Martorell – 08760 (Barcelona)

CYP